ПИК1: Казус за решаване на псевдокриза

Спад на акциите на интернет гиганта Google с 8% в края на работния ден предизвиква срив на няколко индекса на нюйоркската фондова борса. Всичко е предизвикано от преждевременното публикуване на доклад за слаби приходи на компанията, показващ намаление на печалбите им с 20% в сравнение със същия период на миналата година.

Акциите се търгуваха за $754, но след появата на доклада, те се сринаха до $676. Тогава Google спря търговията за два часа и половина при стойност $687. След като търговията беше възобновена, акциите на Google леко се покачиха, но все пак завършиха деня със спад от 8% или 60.49 долара, достигайки 695 долара.

Всичко това доведе до отписване на активи за $19.8 млрд. долара от пазарната стойност на компанията и до понижение с 1% на индекса на високотехнологичните дружества NASDAQ. Други индекси приключиха деня с по-малки загуби. NASDAQ спадна с 31 пункта до 3.073. Промишленият индекс Dow Jones се понижи с 8 пункта до 13.549, а индексът Standard & Poor's 500 намаля с 4 пункта до 1457.

Аналитиците считат, че причината за по-лошите резултати за нетните приходи са свързани със наскорошното закупуване на губещото предприятие Motorola Mobility за $12.5 млрд.

Разбира се най-засегната е вашата компанията Google - предстои тежка корпоративна битка за подобряване на финансовите резултати. Естествено е, че в подобна ситуация Google трябва да предприеме ответни мерки, насочени към запазване на лидерските си позиции, в които компанията може да впрегне различни дялове от своя капацитет – административен, технологичен, социално-обществен, финансов и прочие. Но преди да се предприемат каквито и да са били мерки, трябва да се анализират възможните бъдещи развития за бранша (специфичната среда) и икономиката (общата среда).

<u>Вашата задача е:</u>

1. Да направите обоснован анализа на проблемната ситуация – Както на специфичната среда, така и на общата среда.
2. Отчитайки направения анализ, да опишете и обосновете седем възможни бъдещи състояния на външната среда (седем възможни бъдещи взаимно изключващи се сценарии). Хоризонта на анализ трябва да е за следващата една година.

   Пояснение към т. 2: Най-лесният начин за определяне на възможни бъдещи сценарии е:

   1) Определете няколко фактори на външната среда. (Напр. „Цена на петрола", „Навлизане на нови конкуренти")
   2) Определете за всеки от факторите възможни по две или повече състояния. (Напр. „Повишаване на цената на петрола"; „Понижаване на цената на петрола", „Запазване на цената на петрола")
   3) Определете комбинации от състоянията на поне два фактора (Напр. „Повишаване на цената на петрола" и „Навлизане на много нови конкуренти"). Всяка такава комбинация е възможен бъдещ сценарий. Разбира се опишете най-реалистичните от възможните сценарии. Опишете всеки от сценариите в явен и подробен вид.
3. Предложете ответни действия на компанията Google за всеки от описаните сценарии.

<u>*Забележка:*</u> Обосноваването с конкретни данни и факти се поощрява.